

## **Основные положения программы**

кандидата на должность руководителя ФГБУН Института земной коры СО РАН,  
член-корреспондента РАН, доктора геол.-мин. наук Гладкочуба Дмитрия Петровича

Программа разработана на ближайшие 5 лет (2018-2022 гг.) и опирается на руководящие документы Правительства России, в первую очередь, на «Стратегию научно-технологического развития Российской Федерации» (указ Президента Российской Федерации № 642 от 01.12.2016 г.), а также на нормативные документы ФАНО и РАН.

**1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.** ИЗК СО РАН позиционируется в российской и международной научной среде как комплексная научно-исследовательская организация с оригинальной научной тематикой, не имеющей прямых и близких аналогов в системе ФАНО – РАН. Основные направления научных исследований ИЗК СО РАН сформулированы с учетом изучения не «стационарных» геологических объектов, а природных геологических процессов в их динамике и многообразии. Таким образом, основное внимание в Институте уделяется изучению палеогеодинамики, современной геодинамики и динамики подземных вод. Каждое из этих основных направлений включает в себя несколько важных разделов. Так, палеогеодинамика подразумевает исследование процессов рудогенеза, современная геодинамика содержит в себе аспекты, касающиеся опасных геологических процессов, в том числе, сейсмичности, геоэкологии и инженерной геологии, а изучение динамики подземных вод подразумевает, обеспечение безопасности отработки месторождений с учетом влияния на горно-геологические условия факторов подземной гидросферы.

Миссия Института состоит в получении новых фундаментальных научных знаний мирового уровня в областях, сформулированных и описанных выше в качестве основных научных направлений, а также во внедрении этих результатов в практику. Подобное внедрение осуществляется, в частности, в такие сферы производственной деятельности как государственное геологическое картирование, поиски и разведка месторождений полезных ископаемых (в том числе, углеводородов), обеспечение безопасности объектов производственной и социальной инфраструктуры от воздействия опасных геологических процессов (в том числе, сейсмических), геоэкология, обеспечение населения чистой питьевой водой и т.п. В целом, данный подход отвечает понятию «работ полного цикла», заложенному в «СНТР РФ». Подобное сочетание фундаментальных научных исследований и инновационно-внедренческой деятельности Института должно способствовать экономическому и социальному развитию России в целом и Восточной Сибири в частности.

Задачи программы: 1) обеспечить проведение в Институте фундаментальных научных исследований мирового уровня; 2) организовать полноценный процесс внедрения научных разработок в экономику региона; 3) способствовать сохранению и развитию научных школ и направлений, а также усилению кадрового потенциала; 4) обеспечить финансовые условия для полноценного развития Института, его коллектива, приборной и производственной базы.

**2. Исследовательская программа.** Исследовательская программа нацелена на решение следующих задач: 1) генерация фундаментальных знаний мирового уровня в рамках основных научных направлений (палеогеодинамика, современная геодинамика, динамика подземных вод) и их опубликование в высокорейтинговых научных изданиях; 2) разработка прогнозов и критериев поиска месторождений полезных ископаемых (золота, алмазов, редких и редкоземельных металлов, углеводородов и гидроминерального сырья), а также технологий извлечения полезных компонентов из коренных, россыпных и техногенных месторождений; 3) разработка рекомендаций по защите населения и объектов инфраструктуры от воздействия опасных геологических процессов, в том числе, землетрясений; 4) разработка передовых принципов и подходов к выполнению инженерно-геологического и геоэкологического мониторинга на Байкальской природной территории, на социально- и экономически значимых объектах инфраструктуры различных субъектов РФ;

В итоге исследований по программе будет повышаться уровень проведения научных исследований, расти рейтинг Института в мировом научном сообществе, будут наращиваться

взаимосвязи с реальным сектором экономики и, таким образом, будет обеспечена стабильная позиция ИЗК СО РАН в ряду передовых научных организаций Российской Федерации.

**3. Кооперация с российскими и международными организациями.** Кооперация ИЗК СО РАН с российскими научными организациями из ведущих научных центров ЦФО, СФО и ДФО осуществляется и будет продолжена на основе совместного участия в Интеграционных программах РАН и СО РАН, а также в деле проведения совместных исследований по приоритетным направлениям развития науки в РФ. Международное сотрудничество планируется осуществлять и расширять за счет участия Института в крупных международных проектах, таких как Программы международной геологической корреляции ЮНЕСКО, а также на основе прямых договоров ИЗК СО РАН с зарубежными организациями-партнерами, в первую очередь из стран Азиатско-Тихоокеанского региона и Европейского сообщества, с которыми у Института существуют давние научные связи. Взаимосвязь с ВУЗами Иркутска, Новосибирска и Улан-Удэ будет обеспечена на основе договоров о научном сотрудничестве. Планируется развитие кооперации ИЗК СО РАН с крупными государственными корпорациями («Ростех – Глобальные ресурсы», «Росгеология», «АЛРОСА», «Газпром», «Роснефть», «Росатом» и др.) как в рамках выполнения хоздоговорных работ, так и в целях организации курсов повышения квалификации для сотрудников этих подразделений.

**4. Кадровое развитие и образовательная деятельность.** Развитие кадрового потенциала будет осуществляться за счет привлечения в Институт молодых, перспективных и амбициозных студентов и ученых из ВУЗов и научных организаций не только Иркутска, но и других ведущих научных и образовательных центров РФ. Для закрепления в ИЗК СО РАН наиболее подготовленных научных кадров будет решен вопрос об их финансовой и социальной поддержке за счет внебюджетных средств, а также путем морального поощрения и обеспечения возможностей карьерного роста. Также на усиление кадровой обеспеченности Института будут направлены мероприятия по профессиональной ориентации среди школьников, работа сотрудников Института на совместных с вузами кафедрах (ИГУ) и в научно-исследовательских лабораториях (ИРНТУ) и деятельность диссертационных советов, существующих при ИЗК СО РАН.

**5. Развитие инфраструктуры исследований и разработок.** Будет осуществляться наращивание приборно-аналитической и материально-технической базы Института за счет как внутренних средств, так и средств конкурсов развития ЦКП и объектов научной инфраструктуры, проводимых Минобнауки, ФАНО России и различных научных фондов. Планируется развитие ЦКП «Геохронология и геодинамика» и комплексного полигона «Куяда», успешно функционирующих в структуре ИЗК СО РАН. Отдельного внимания потребует развитие и повышение статуса научного журнала «Геодинамика и тектонофизика» за счет усиления редакции, увеличения объема и количества номеров при условии сохранения высокого качества публикуемых материалов.

**6. Бюджет программы.** Финансирование программы будет осуществляться из ежегодных бюджетных поступлений на выполнение госзаданий (ФАНО), целевых поступлений (гранты, программы министерств и ведомств), а также за счет хоздоговоров со сторонними заказчиками.

**7. Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.** Предусмотрена возможность корректировки структуры управления, в соответствии с вызовами времени, нормативными документами ФАНО России и РАН, а также реальной финансовой обеспеченностью Института.

Кандидат на должность руководителя ФГБУН ИЗК СО РАН член-корр. РАН Д.П. Гладкочуб  
12.03.2018 г.

